



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Chairman's Message

I am pleased to meet you and present the Annual Report of National Marine Dredging Company (the "Group") for the year ended 31st December 2019. The report includes a summary of the Group's performance, its financial statements and the Auditor's Report thereon.

At the outset, I extend my complete faithfulness to, and utmost appreciation of, the President His Highness Sheikh Khalifa Bin Zayed Al Nahyan and His Highness Sheikh Mohammed Bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi, for their infinite support for National companies in general and your Group in particular.

Overview

Stagnant global trade, subdued investment, and heightened policy uncertainty marked another difficult year for the world economy. According to the Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) report published in November 2019 (prior to the onset of the Coronavirus pandemic), global outlook is fragile, with increasing signs that the recurring downturn is becoming entrenched. GDP growth remains weak, with a slowdown in almost all economies this year. Global GDP growth is projected to remain at around 3% in 2020 and 2021, after having declined to 2.9% this year. The Future Market Insights report on the global dredging market covering the period from 2019 to 2029, also published prior to the onset of the Coronavirus pandemic, forecasted that the global dredging market would grow at a sluggish CAGR during the assessment period, predicted at 3.3%.

Subsequent to these reports, with the Coronavirus outbreak, IMF now sees the pandemic causing global recession in 2020, albeit with a recovery in 2021. According to a statement released recently by the IMF, the global recession caused by the pandemic in 2020 could be worse than the one triggered by the global financial crisis of 2008-2009.

Oil reliant economies in the Middle East will also suffer from the fall in oil prices which has accompanied the pandemic. The fall in oil prices will significantly widen fiscal deficits in the GCC countries, Fitch Ratings said, adding that these wider deficits will accelerate drawdowns from wealth funds and debt issuance, under its revised Brent oil price assumption of \$41/bbl for 2020. These forecasts assume that Saudi Arabia (A/Stable) and Abu Dhabi (AA/Stable) will largely carry through their announced increases in production and maintain them for the rest of the year, bringing average yearly production to 11.5 million bbl/day and 3.5 million bbl/day respectively (from 9.8 and 3.1 million in 2019).

To counter some of the fallout the Coronavirus outbreak, the United Arab Emirates cabinet has approved a total stimulus package of AED 126bn (\$34.3bn) The cabinet also approved new measures to cut the costs of doing business, support small businesses & accelerate major infrastructure projects.



شركة الحراقات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Overview continued

The increase in stimulus follows a slew of other initiatives and aid rolled out by the government and private sector this month. The UAE Central Bank earlier this month rolled out an AED 100bn (\$27.2bn) package of measures to support its banks.

To conclude, we are operating in a highly uncertain economic environment. The full impact of the Coronavirus issue cannot be ascertained, and the extent to which the stimulus measures announced by government across the world will remedy the impact is also uncertain. Thus, while your Group has once again put in a strong financial performance in 2019, these uncertain times currently call for a cautious approach to the future.

Financial Performance

With reference to FY-2019, a year with pleasing highlights in a challenging market, your Group has shown resilience and continued to perform well, as reflected in the Group's financial performance, summarised below.

The Group achieved revenue of AED 2,811 million for 2019, which was 84% higher than 2018. The increase in revenue was largely due to contributions from large projects such as Hail and Ghasha and Khalifa Port.

Net profit for 2019 at AED 181 million (2018: AED 121 million) showed an absolute increase of 50%. In addition to increase in operating profit from higher revenue, large contributions towards the profit in 2019 are from unrealised foreign exchange gains, interest income on deposits, and other income.

In order to continue building the infrastructure to support your Group's growth, we have invested in fixed assets amounting to AED 498 million during the year, most of which relate to investments in fleet, including a new Trailing Suction Hooper Dredger and a Backhoe Dredger under construction, scheduled to be delivered in the second quarter of 2020, and additional support craft.

Major Achievements

In the first quarter of 2019, the Group was awarded the high-profile Hail and Ghasha Artificial Islands Construction Project by Abu Dhabi National Oil Company for the construction of 11 artificial islands, with a project value of AED 5.18 billion.

The Group continued the execution of work on multiple projects in the UAE, of which the most notable are Khalifa Port South Quay Development and Foreshore Works, Hail and Ghasha Artificial Islands Construction Project, Al Yasat Island development, Delma Port, and Jubail Island infrastructure works, in addition to ongoing development works at Al Sila and Mugharaq ports.

With regard to international projects, the main activity continues to be in Egypt with two main projects progressing Ras Gargoub and Manzala Lake.

These achievements are of strategic importance to NMDC as they will give your Group an opportunity to grow into an EPC contractor and enable your Group to grow outside the UAE.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Vision

Under the wise leadership and vision of the President His Highness Sheikh Khalifa Bin Zayed Al Nahyan and His Highness Sheikh Mohammed Bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi may Allah protect and save them a solid asset to our beloved country and the people of the UAE. As UAE boldly moves forward to chart out its economic destiny, your Group is committed to being a partner in the development. We are hopeful and confident to grow as always by blazing new trails and living up to our promise that WE MAKE IT HAPPEN!

Over the past four decades, our shareholders, our clients, the governments, our partners, our employees and our well-wishers have supported our strategies and decisions and have stood by us through thick and thin. At the end of this year and at the beginning of another year, we thank each one of you and look forward to your continued support, belief and trust.

We pledge to work hard to meet the elevated expectations of our stakeholders. But all of you know, there is no shortcut to success. It comes with hard work, determination and personal sacrifice. We believe in our strategy and are confident that it will lead us to success.


Mohammed Thani Murshed Al Rumaithi
CHAIRMAN





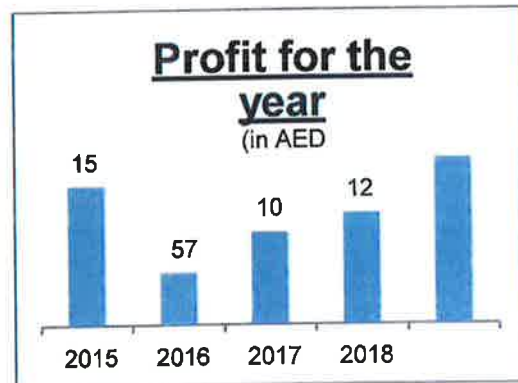
شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Directors' Report

The Board of Directors of the Company have the pleasure of presenting the 2019 Annual Report along with the audited financial statements as at and for the year ended 31 December 2019.

Highlights

- Despite the ongoing economic challenges in the market NMDC has shown resilience and continued to report an improvement in overall financial performance.
- In February 2019, NMDC was awarded the high-profile Hail and Ghasha Artificial Islands Construction Project by Abu Dhabi National Oil Company.
- NMDC signed a number of contracts to augment its fleet, adding a new Trailing Suction Hopper Dredger "Ghasha" and a Backhoe Dredger "Sarab" (both under construction), in addition to the acquisition of a number of support vessels.
- Twenty contracts with total value of AED 971 million were signed by the Crown Prince Court covering the majority of long outstanding and current projects against which an amount of AED 754 million was billed in 2019, and fully received in 2019 and 2020.



Financial Results

Your Company achieved revenues of AED 2,811 million and net profits of AED 181 million for the year 2019 as compared to revenues of AED 1,532 million and net profits of AED 121 million in 2018.

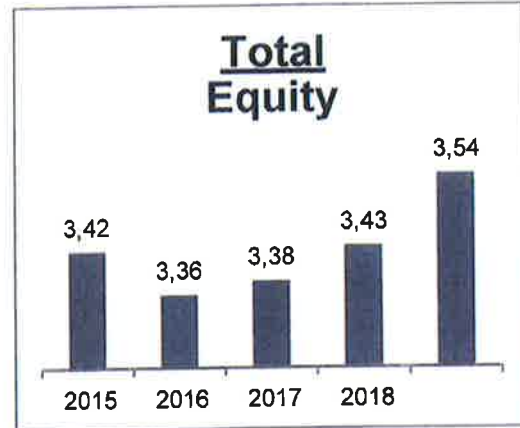
Consequently, earnings per share increased from AED 0.48 in 2018 to AED 0.72 for 2019. Despite the improved performance, due to the expected significant and all-pervasive effect of the Coronavirus issue on the future operations and performance of the Company, the Directors have proposed that no dividends be paid for 2019, in order to enable the Company to maintain its cash reserves to meet the challenges that may lay ahead.



Financial Position

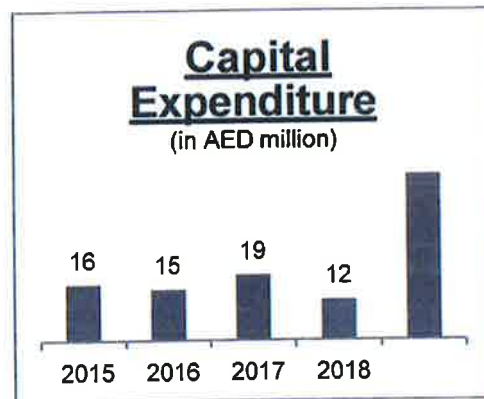
Your Company's equity stands at AED 3,543 million at end of the year 2019, which is an increase of 3% YoY from AED 3,434 million at end of the year 2018. The total equity has been relatively stable from 2015 through 2019, showing a modest but steady CAGR of 0.8 percent.

In 2019 Company maintained a debt-to-equity ratio at 10%, in line with 2018. Low level of debt in capital structure is in line with the strategic decision to keep the composite leverage at an optimal level.



Capital Expenditure

In order to deliver our clients with services to the highest standard, we continue to invest in latest technologies, machinery and equipment that would support the future execution of large, complex projects and improve our margins. Accordingly, we have added Fixed Assets amounting to AED 498 million in the year 2019 as against AED 121 million in the year 2018. The majority of the capital expenditure in 2019 relates to the instalments paid for the new Trailing Suction Hopper Dredger, payments for the new Backhoe Dredger, support vessels, pipelines and other CAPEX payments.



Fleet

Your Company currently owns a marine fleet consisting of 17 dredgers (two more on order), 3 booster stations, an accommodation barge (which can accommodate more than 300 personnel) and 77 other marine equipment such as marine tugs, fuel barge ships, support craft and 87 units of earth moving equipment.

During the first quarter, NMDC signed agreements for the construction of a new Trailing Suction Hopper Dredger with capacity of 8000m³, and a Backhoe Dredger, which are expected to be delivered in Q2 2020, additionally during the second quarter NMDC signed agreements for purchase of eight barges, four tugs, and a multicat. With continuous investment, your Company has grown its fleet and is currently the largest fleet owner in the region, and one of the largest worldwide.

The addition of these vessels to our fleet will allow NMDC to take on more challenging, large scale and diverse projects, and become more competitive in the dredging market in coming years.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Information Technology

During the year, your Group has automated many business processes in order to increase users' efficiency while maintaining corporate governance:

- NMDC has launched its cloud balanced score card solution in order to measure the organization performance and department KPIs in more accurate and sophisticated manner;
- NMDC started to measure the employees' performance using cloud-based performance management solution;
- NMDC launched its on-line recruitment portal to acquire the best talent in the market and to accommodate the organization wide expansion; and
- With the need to maintain the big value assets, we automated the Asset Tracking Process to be able to value and monitor NMDC assets in a seamless manner.

NMDC IT has also promoted communications and information security in more sophisticated ways:

1. Communication: NMDC launched a unified communication platform which enabled online conferencing, distance team and task management, file sharing and many more. It enhanced collaboration between the headquarters and remote locations, reduced communication and travel costs.
2. Cyber Security: NMDC enhanced network security by implementing Network Access Control (NAC) solution which is a high standard security solution, the solution protects the company network and data from unauthorized access and make sure the connected devices adhere to NMDC security policy



Quality, Health, Safety and Environmental (“QHSE”)

NMDC continues its commitment to sustaining its excellence in Quality, Health, Safety and Environment, making QHSE an absolute priority at all our work places, project sites, and accommodation facilities. Quality and Safety culture is embedded in our organization that makes safety a fully integrated part of working behaviour.

Although NMDC exceeded 15-million man-hour work without LTI, unfortunately, subcontractors working with us had two incidents involving fatalities during 2019, emphasizing the need for extra vigilance in our QHSE approach.

During 2019, the following milestones were accomplished as planned:

- NMDC has passed the audit and collect certification for ISO 45001.
- NMDC has started her two-year plan to elevate quality awareness among all employees.
- NMDC set up her 12 golden rules for safety, and training and awareness sessions are ongoing.
- Our recognized efforts and commitment to safety resulted in us being awarded the “*BEST HSE CONSTRUCTION PROJECT PERFORMANCE*” from Abu Dhabi Ports.
- HSEMS registration with Abu Dhabi Municipality was successfully completed during the year.

2019

NUMBER OF IN-HOUSE TRAINING HOURS

122,475



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Quality, Health, Safety and Environmental ("QHSE") continued

NMDC finished year 2019 as benchmark in the efficiency of HSE E-reporting system and performance analysis. HSE reporting software is officially launched at end of 2019.

Clients' expectations and NMDC strategy obliges continuous monitoring and improvements in order to meet our targets and then exceed them, to achieve the level of excellence that would be expected from an EPC contractor of our calibre. This is reflected in our KPIs, and our innovative approach in planning and problem solving. With the assistance of the new acquired technology, our focus will be on gaps identified during performance measurement and internal audits.

Risk Management

The increasing pace of change, customer demand and market globalization, all put risk management on NMDC agenda for forward-thinking. Therefore, risk and opportunities management has become a primary part of NMDC management approach for NMDC operations and particularly with respect to supporting departments, purchasing, commercial, and others.

In particular, the current situation with the recent Corona virus outbreak has become a key priority for the QHSE department. In coordination with the newly reconstituted Crisis Management Team within NMDC, we have quickly introduced measures to comply with the Government directives and other measures to contain the spread of the virus, and to look after the well-being of our employees, within our offices, project sites and shared accommodation facilities, such as:

- Impact assessment of potential lock downs or other employee movement restrictions on our ability to perform to client and employees expectations, and managing these as much as possible;
- Work from home programs;
- Monitoring of vital signs for all employees and visitors entering our premises;
- Severe restrictions on travel;
- Introduction of interim policies to deal with employee leave and rotation; and
- Enhanced cleaning and sanitation procedures at all our work locations, projects sites, labour camps and other shared employee accommodation.

We continue to monitor the development of this emerging situation, and take measures proactively to mitigate and control the risks arising therefrom.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Management's explanation on qualification in auditors' report

With reference to the Auditor's Report on the consolidated financial statements – "Qualified Opinion" & "Emphasis of Matters" – Management would like to highlight that the Group is executing strategic projects for the Government of Abu Dhabi and/or Government related entities. The Group is involved in the projects from concept design to final construction and the nature of these projects is such that they require time from conceptualization to finalization with the clients. Discussions with clients for finalization of the billing arrangements have made significant progress during the current year. Twenty contracts with total value of AED 971 million were signed by the Crown Prince Court during the year covering a majority of long outstanding and current projects against which an amount of AED 754 million was billed in 2019 and fully received in 2019 and 2020. Discussions for the remaining aged outstanding balances are continuing and management expects that progress will be made on securing approvals for billing, in the coming periods.

In addition, the auditors have removed the Emphasis of Matter relating to management judgements in recognition of revenue on unsigned contracts, from their report.

Our competitive strengths

We believe that we are well positioned to maintain and enhance our leadership position in the Dredging & Marine Construction market, on account of our competitive strengths, which are:

Government backed dredging Company in the UAE

NMDC is one of the leading companies providing dredging, reclamation, and marine construction work in the Middle East. Our fleet mainly operates within the Middle East; however, our technical capabilities can be extended to any part of the Globe. We operate from a modern well-equipped premise, which includes multi-discipline workshops, slipways and fully supported administration and technical departments.

Largest Portfolio of Dredging Assets in UAE

Your Company owns a marine fleet consisting of 17 dredgers (two more on order) with capacities ranging from 1,795 KW to 20,725 KW including a Trailing Suction Hopper Dredger with capacity of 6000m³. Our dredgers are supported by our modern marine equipment such as tugs and Multicat crafts, and ably assisted by A-Frame and barges wherever necessary. It is our endeavour to keep reviewing and expanding our fleet to meet the exacting demands of our customers.

With the delivery of the new Trailing Suction Hopper Dredger Arzana in early 2018, NMDC owns and operates the first hopper dredger that was specifically designed for working in areas such as the Arabian Gulf and in similar operating conditions. The project was delivered within the planned timeframe and within budget due to an excellent co-operation between NMDC and the shipyard.



شركة الجرامات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Our competitive strengths continued

Strong relationships with Customers

Dredging and Marine Construction are our mainstream business positioning us at the top as one of the largest dredging players in the region. Today our dredging operations are a highly-sophisticated business, and our latest modern technology helps our customers not only meet their needs but to exceed their expectations.

Our strategies

As a Company, we are committed to high quality growth while becoming a largest independent turnkey solution provider in the region.

Making forays into foreign markets

Apart from consolidating our presence in the UAE market, we have established branches in Egypt, Bahrain, Saudi Arabia, Oman, the Maldives and India, as part of strategy to foray into global markets to reduce geography risk. This strategy has started to show results whereby NMDC has executed projects in Egypt, Bahrain and Oman and more recently in Saudi Arabia, India and the Maldives. Our Egyptian operations contributed 10 percent to revenue in 2019 (2018: 30 percent), and our new joint venture, Egyptian Emirates Dredging Company ("EEMDC") was formally incorporated during 2018.

Evolving into a fully Integrated and leading Middle East EPC Contractor

Over the years, NMDC has been expanding its capabilities and operations from pure dredging activities, into related marine construction activities. As a longer term strategy, NMDC's seeks to expand from its current marine focused model, into becoming a fully integrated EPC contractor with civil construction capabilities beyond marine contracting, as management believe that this will be critical for NMDC to achieve sustainable future operations and growth.

To this end, the Group is actively looking for opportunities for the acquisition of entities in backward or forward stages of the value chain as well as to enter into strategic alliances or acquisitions to diversify the business into civil or infrastructural development.

Reducing Operational Cost

In recent years, the Group has adopted a demand and supply model to support operations whereby focus is to reduce fixed cost and optimize utilization of internal resources. Cost reduction drive has been initiated with the intention to reduce cost without compromising the quality of services, which has resulted in improvements to systems and reduction of costs.

While creating and developing good business relations with banks, your Group has given special attention to procuring finance facilities at very competitive rates, which has resulted in your Group being able to secure cheaper funding & non-funding facilities.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Our strategies continued

Enhancement of the fleet capability

Your Group took delivery of TSHD 'Arzana' in March 2018, and is currently building another similar vessel in the same yard (one of the leading shipyards for this type of vessels). These newbuild 'Hopper Dredgers' are strategic additions to the fleet, which will not only provide your Company with additional capacity, but will also widen up the scope of work and provide the Group with a competitive edge. In addition to the newbuild 'Hopper Dredger', your Group has a new backhoe dredger under construction, and both these vessels are expected to be delivered in Q2 2020. In addition to dredgers, the Group has acquired several other support vessels during the year including eight barges, four tugs, and a Multicat, and has undertaken dry docking and major overhauling of several of its existing vessels.

Optimization of capacity utilization

Your Company is committed to continue to optimize its capacity utilization by continuous project monitoring and review, reducing equipment downtime through preventive maintenance and working with repair yards to accelerate dry dock repair periods and through a renewed focus on training.

Internal control systems and their adequacy

The Company has reasonable system of delegation at proper levels and an adequate system of internal control commensurate with its size and nature of its business. The Company has its own independent internal audit department for conducting extensive audit of various important operational and financial matters.

To develop the culture towards zero tolerance to fraud, the Company has set up an Ethics & Compliance Department which reports directly to CEO and/ or the Audit Committee. Further, to increase awareness, the Company has arranged multiple training sessions and workshop on Fraud Awareness.

Emiratization

The Company has devised a plan to implement Emiratization in order to provide more opportunities to UAE Nationals to work in NMDC. The Company has been coordinating with government bodies like Tawteen Council to support in this initiative. The Company provides training and resources to UAE Nationals while getting them on board on a full time basis.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

ACKNOWLEDGMENT

On behalf of the Board, I wish to express our appreciation for the support and cooperation of the financial institutions, suppliers, subcontractors, business associates and government authorities and expect the same in future for sustaining the Company's growth rate. The Board would like to place on record its appreciation of the hard work, commitment and unstinting efforts put in by your Company's employees at all levels.


Mohammed Thani Murshed Al Rumaithi
CHAIRMAN



شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع.

تقرير مجلس الإدارة

٣١ ديسمبر ٢٠١٩

رسالة رئيس مجلس الإدارة

يسعدني الالتقاء بكم وتقديم التقرير السنوي لشركة الجرافات البحرية الوطنية ("المجموعة") للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩. يتضمن التقرير ملخصاً لأداء المجموعة وبياناتها المالية وتقرير مدققي الحسابات حولها.

في البداية، اسمحوا لي أن أعبر عن خالص شكري وتقديري لسمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، وسمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، على دعمهم المتواصل للشركات الوطنية بشكل عام ومجموعتكم بشكل خاص.

نظرة عامة

أدى ركود التجارة العالمية وضعف الاستثمار والغموض المتزايد حول السياسات إلى عام عصيب آخر على الاقتصاد العالمي. وفقاً لتقرير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) المنشور في نوفمبر ٢٠١٩ (قبل اجتياح فيروس كورونا)، فإن التوقعات العالمية هشة، في ظل المؤشرات المتزايدة على أن الانكماش الاقتصادي المتكرر قد أصبح راسخاً. لا يزال نمو الناتج المحلي الإجمالي ضعيفاً، مع استمرار التباطؤ في كافة الاقتصادات تقريباً هذا العام. من المتوقع أن يظل نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي ثابتاً عند حوالي ٣٪ في ٢٠٢٠ و٢٠٢١، بعد انخفاضه إلى ٢,٩٪ هذا العام. توقع تقرير الرؤى السوقية المستقبلية حول سوق التجريف العالمي الذي يغطي الفترة من ٢٠١٩ إلى ٢٠٢٩، والذي تم نشره أيضاً قبل بداية اجتياح فيروس كورونا، أن ينمو سوق التجريف العالمي بمعدل نمو سنوي مركب بطيء خلال فترة التقييم، بواقع ٣,٣٪.

بعد هذه التقارير، ومع تفشي فيروس كورونا، يرى صندوق النقد الدولي الآن أن الوباء يتسبب في ركود عالمي في عام ٢٠٢٠، ولو انتعش في عام ٢٠٢١. وفقاً لبيان أصدره صندوق النقد الدولي مؤخراً، فإن الركود العالمي الناجم عن الوباء في عام ٢٠٢٠ قد يكون أسوأ من ذلك الذي أثارته الأزمة المالية العالمية في عامي ٢٠٠٨-٢٠٠٩.

سوف تعاني الاقتصادات المعتمدة على النفط في الشرق الأوسط من انخفاض أسعار النفط الذي يصاحب الوباء. وقد صرحت وكالة فيتش للتصنيفات بأن تراجع أسعار النفط سوف يوسع العجز المالي بشكل كبير في دول مجلس التعاون الخليجي، مضيفاً أن هذا العجز الكبير سوف يسرع من عمليات السحب من صناديق الثروة وإصدار الديون، في ظل افتراضها سعر نفط برينت المعدل عند ٤١ دولار أمريكي للبرميل لعام ٢٠٢٠. تفترض هذه التوقعات أن المملكة العربية السعودية (أ/ثابت) وأبوظبي (أ/ثابت) ستحتملان إلى حد كبير زيادتهما المعلنة في الإنتاج وستقومان بالحفاظ عليها لبقية العام، ليصل متوسط الإنتاج السنوي إلى ١١,٥ مليون برميل في اليوم و ٣,٥ مليون برميل في اليوم على التوالي (من ٩,٨ و ٣,١ مليون في ٢٠١٩).

لمواجهة بعض تداعيات تفشي فيروس كورونا، وافق مجلس وزراء دولة الإمارات العربية المتحدة على حزمة حوافز إجمالية تبلغ ١٢٦ مليار درهم (٣٤,٣ مليار دولار أمريكي) كما وافق مجلس الوزراء على إجراءات جديدة لخفض تكاليف ممارسة الأعمال التجارية ودعم الشركات الصغيرة وتسريع مشاريع البنية التحتية الرئيسية.

تأتي الزيادة في الحوافز بعد سلسلة من المبادرات الأخرى والمساعدات التي قدمتها الحكومة والقطاع الخاص هذا الشهر. طرح مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي في وقت سابق من هذا الشهر مجموعة إجراءات بقيمة ١٠٠ مليار درهم (٢٧,٢ مليار دولار أمريكي) لدعم بنوكه.

في الختام، نحن نعمل في بيئة اقتصادية مليئة بالشكوك. لا يمكن التأكد من التأثير الكامل لمسألة فيروس كورونا، كما لا يمكن كذلك التأكد إلى أي مدى يمكن للتدابير التحفيزية التي أعلنتها الحكومات في جميع أنحاء العالم معالجة هذا التأثير. وبالتالي، حيث حققت مجموعتكم مرة أخرى أداءً مالياً قوياً في عام ٢٠١٩، لا تزال تتطلب هذه الأوضاع غير المستقرة حالياً نهجاً حذراً تجاه المستقبل.

الأداء المالي

بالإشارة إلى العام المالي ٢٠١٩، وهو عام كان مليئاً بالإنجازات السارة رغم تحديات السوق، أظهرت مجموعتكم مرونة واستمرت في أدائها الجيد، كما هو موضح في الأداء المالي للمجموعة، الملخص أدناه.

حققت المجموعة إيرادات بلغت قيمتها ٢,٨١١ مليون درهم لعام ٢٠١٩، بارتفاع تبلغ نسبته ٨٤٪ عن عام ٢٠١٨. ترجع الزيادة في الإيرادات إلى حد كبير إلى المساهمات من المشاريع الكبيرة مثل حيل وغشا وميناء خليفة.

أظهرت الأرباح الصافية لعام ٢٠١٩ والبالغة قيمتها ١٨١ مليون درهم (٢٠١٨: ١٢١ مليون درهم) زيادة مطلقة بنسبة ٥٠٪. إلى جانب الزيادة في الأرباح التشغيلية من ارتفاع الإيرادات، نتجت المساهمات الكبيرة في الربح في عام ٢٠١٩ من أرباح صرف العملات الأجنبية غير المحققة، وإيرادات الفوائد على الودائع، والإيرادات الأخرى.

من أجل مواصلة بناء البنية التحتية بهدف دعم نمو مجموعتكم، استثمرنا في موجودات ثابتة بمبلغ ٤٩٨ مليون درهم خلال العام، يتعلق معظمها بالاستثمارات في الأسطول، بما في ذلك جرافة هوبر تريلينج سكشين وجرافة باك هو الجديدتين قيد الإنشاء، المقرر تسليمهما في الربع الثاني من عام ٢٠٢٠، وزورق دعم إضافي.

الإنجازات الرئيسية

في الربع الأول من عام ٢٠١٩، تم منح المجموعة مشروع إنشاء جزر اصطناعية رفيع المستوى في الحيل وغشا من قبل شركة بترول أبوظبي الوطنية لإنشاء ١١ جزيرة اصطناعية، ضمن مشروع تبلغ قيمته ٥,١٨ مليار درهم.

واصلت المجموعة تنفيذ الأعمال في مشاريع متعددة في الإمارات العربية المتحدة، وكان من المشاريع البارزة تطوير رصيف ميناء خليفة جنوب وأعمال الشواطئ، ومشروع إنشاء جزر اصطناعية في الحيل وغشا، وتطوير جزيرة الياسات وميناء دلما وأعمال البنية التحتية في جزيرة جبيل بالإضافة للأعمال التطويرية المستمرة في مينائي السلع ومغرق.

فيما يتعلق بالمشاريع الدولية، لا يزال النشاط الرئيسي يتمثل في مصر حيث تم إحراز تقدم في مشروعين رئيسيين هما رأس جرجوب وبحيرة المنزلة.

لدى هذه الإنجازات أهمية استراتيجية بالنسبة لشركة الجرافات البحرية الوطنية حيث سوف تمنح مجموعتكم الفرصة بأن تصبح مقاول رئيسي لأعمال الهندسة والتوريد والتشييد وسوف تمكن مجموعتكم من النمو خارج حدود الإمارات العربية المتحدة.

الرؤية

في ظل القيادة والرؤية الرشيدة لسمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، وسمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي حفظهما الله وجعلهما ذخراً لوطننا الحبيب وشعب الإمارات. حيث تتحرك الإمارات العربية المتحدة بوضوح لرسم وضعها الاقتصادي، فإن مجموعتكم ملزمة بأن تكون شريكاً في حركة التنمية. نحن مفعمون بالأمل وكلنا ثقة بأننا سوف ننمو من خلال التجارب الجديدة والوفاء بالوعد التي قطعها على أنفسنا.

على مدار العقود الأربعة الماضية، حرص مساهموننا وعملاؤنا وحكوماتنا وشركاؤنا وموظفونا ومن يمتنون لنا التقدم والرقي على دعم استراتيجيتنا وقراراتنا ووقفوا بجانبنا كما ينبغي. ومع نهاية هذا العام وبداية العام الجديد، نتقدم لكم جميعاً بالشكر ونتطلع إلى دعمكم وثقتكم المستمرة.

نتعهد بأن نعمل بجد لتلبية توقعات وطموحات مساهمينا، نكنكم تعلمون جميعاً أن طريق النجاح طويل فلا يمكن تحقيق النجاح بدون العمل الجاد والعزم والتضحية الشخصية. نحن نؤمن باستراتيجيتنا وكلنا ثقة بأنها سوف تقودنا إلى النجاح في نهاية المطاف.

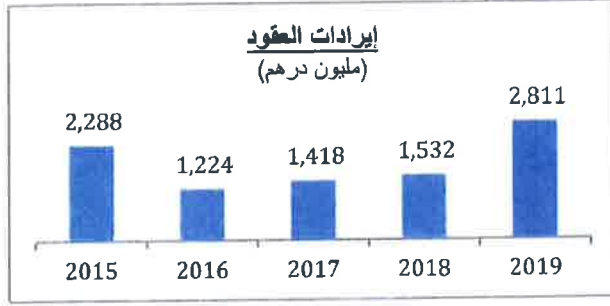


محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة

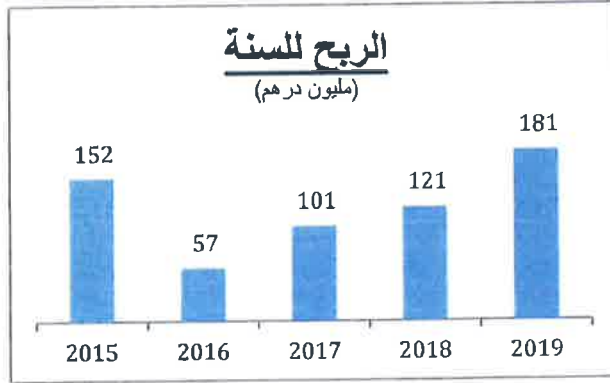
تقرير أعضاء مجلس الإدارة

يسر مجلس إدارة الشركة تقديم التقرير السنوي لعام ٢٠١٩ إلى جانب البيانات المالية المدققة كما في للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

ملاحظات



- على الرغم من التحديات الاقتصادية المستمرة في السوق، أظهرت شركة الجرافات البحرية الوطنية مرونة واستمرت في تسجيل تحسن في الأداء المالي العام.
- في فبراير ٢٠١٩، تم منح شركة الجرافات البحرية الوطنية مشروع إنشاء جزر اصطناعية رفيع المستوى في الحبل وغشا من قبل شركة بتزول أبوظبي الوطنية.



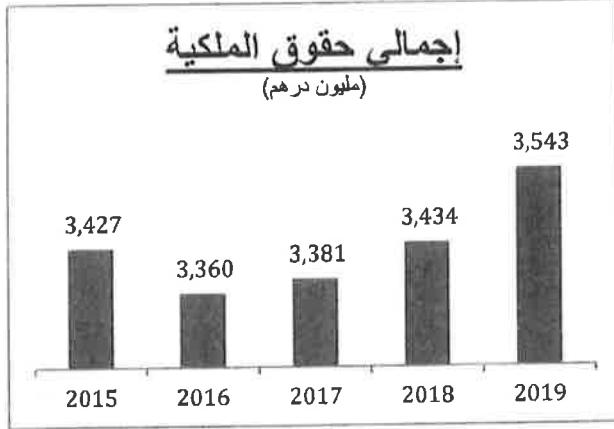
- وقعت شركة الجرافات البحرية الوطنية عدداً من العقود بهدف زيادة أسطولها، بإضافة جرافة هوير تريلينج سكتين "غشا" وجرافة باك هو "صرب" (كلاهما قيد الإنشاء)، بالإضافة إلى الاستحواذ على عدد من سفن الدعم.
- تم توقيع عشرين عقد بقيمة إجمالية تبلغ ٩٧١ مليون درهم من قبل ديوان ولي العهد حيث تغطي معظم المشاريع القائمة منذ فترة طويلة والمشاريع الحالية والتي تم إصدار فاتورة بمبلغ ٧٥٤ مليون درهم لها في عام ٢٠١٩، وتم استلامها بالكامل في ٢٠١٩ و ٢٠٢٠.

النتائج المالية

حققت شركتكم إيرادات بلغت ٢,٨١١ مليون درهم وصافي أرباح بقيمة ١٨١ مليون درهم لعام ٢٠١٩ مقارنةً بإيرادات بلغت ١,٥٣٢ مليون درهم وصافي أرباح بقيمة ١٢١ مليون درهم في ٢٠١٨.

ونتيجة لذلك، ارتفع العائد على السهم من ٠,٤٨ درهم في ٢٠١٨ إلى ٠,٧٢ درهم في ٢٠١٩. وعلى الرغم من تحسن الأداء، نتيجة للتأثير الكبير والمتوقع لقضية فيروس كورونا على العمليات والأداء المستقبلي للشركة، فقد اقترح أعضاء مجلس الإدارة عدم دفع توزيعات أرباح لعام ٢٠١٩، من أجل تمكين الشركة من الحفاظ على احتياطاتها النقدية لمواجهة التحديات التي قد تواجهها.

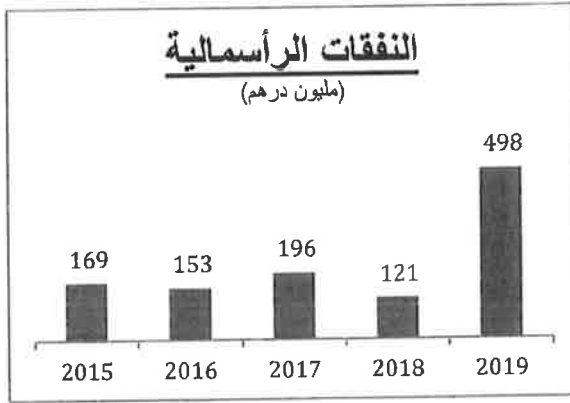
المركز المالي



تبلغ حقوق ملكية شركتكم ما قيمته ٣,٥٤٣ مليون درهم في نهاية عام ٢٠١٩، وهو ما يمثل زيادة بنسبة ٣٪ عن ٣,٤٣٤ مليون درهم في نهاية عام ٢٠١٨. كان إجمالي حقوق الملكية مستقراً نسبياً من عام ٢٠١٥ حتى عام ٢٠١٩، مما يدل على وجود معدل نمو سنوي مركب متواضع ولكن ثابت بنسبة ٠,٨ بالمئة.

في عام ٢٠١٩، حافظت الشركة على نسبة الدين إلى حقوق الملكية عند ١٠٪، بما يتماشى مع عام ٢٠١٨. يتوافق انخفاض مستوى الدين في الهيكل الرأسمالي مع القرار الاستراتيجي للحفاظ على القدرة المالية المركبة عند المستوى الأمثل.

النفقات الرأسمالية



من أجل تقديم الخدمات لعملائنا على أعلى مستوى، نواصل الاستثمار في أحدث التقنيات والماكينات والمعدات التي من شأنها دعم التنفيذ المستقبلي للمشاريع الكبيرة والمعقدة وتحسين هوامشنا. وبناءً على ذلك، قمنا بإضافة موجودات ثابتة بقيمة ٤٩٨ مليون درهم في عام ٢٠١٩ مقابل ١٢١ مليون درهم في عام ٢٠١٨. تتعلق معظم النفقات الرأسمالية في عام ٢٠١٩ بالأقساط المدفوعة لجرافة هوير تريلينج سكشين الجديدة، والمدفوعات لجرافة باك هو الجديدة وسفن الدعم وخطوط الأنابيب ومدفوعات النفقات الرأسمالية الأخرى.

الأسطول

تمتلك شركتكم حالياً أسطولاً بحرياً يتكون من ١٧ جرافة (اثنين إضافيتين قيد الطلب)، و ٣ محطات تقوية الدفع، وبارجة واحدة للإقامة (يمكن أن تستوعب أكثر من ٣٠٠ فرد) و ٧٧ معدات بحرية أخرى مثل القاطرات البحرية، وبارجات الوقود، وسفن دعم و ٨٧ وحدة من المعدات الأرضية.

خلال الربع الأول، وقعت شركة الجرافات البحرية الوطنية اتفاقيات لإنشاء جرافة هوير تريلينج سكشين جديدة بسعة ٨٠٠٠ م^٣، وجرافة باك هو، والتي من المتوقع أن يتم تسليمها في الربع الثاني من عام ٢٠٢٠، بالإضافة إلى ذلك خلال الربع الثاني، وقعت شركة الجرافات البحرية الوطنية اتفاقيات لشراء ثمانية مراكب، وأربعة قاطرات، ومراكب متعددة الاستخدامات. من خلال الاستثمار المستمر، طورت شركتكم أسطولها وتعتبر حالياً أكبر مالك أسطول في المنطقة، وواحدة من أكبر الشركات العالمية.

سوف يؤدي إضافة هذه السفن إلى أسطولنا إلى السماح لشركة الجرافات البحرية الوطنية بخوض مشاريع أكثر تحدياً وواسعة النطاق ومتنوعة، وأن تصبح أكثر تنافسية في سوق التجريف في السنوات القادمة.

تكنولوجيا المعلومات

خلال العام، قامت مجموعتكم بأتمتة العديد من عمليات الأعمال من أجل زيادة كفاءة المستخدمين مع الحفاظ على حوكمة الشركة:

- أطلقت شركة الجرافات البحرية الوطنية نظام يتمثل ببطاقة الدرجات المتوازنة السحابية من أجل قياس أداء المنظمة ومؤشرات الأداء الرئيسية للإدارة بطريقة أكثر دقة وأكثر ترمساً؛
- بدأت شركة الجرافات البحرية الوطنية في قياس أداء الموظفين باستخدام نظام يتمثل في إدارة الأداء القائم على السحابة الإلكترونية؛
- أطلقت شركة الجرافات البحرية الوطنية بوابتها للتوظيف عبر الإنترنت للحصول على أفضل الكفاءات في السوق ولاستيعاب التوسع على مستوى المنظمة؛ و
- مع الحاجة إلى الحفاظ على الموجودات ذات القيمة الكبيرة، قمنا بأتمتة عملية تتبع الموجودات لتكون قادرين على تقييم ومراقبة موجودات شركة الجرافات البحرية الوطنية بطريقة سلسلة.

كما قام فريق تكنولوجيا المعلومات في شركة الجرافات البحرية الوطنية بتعزيز الاتصالات وأمن المعلومات بطرق أكثر ترمساً:

1. الاتصالات: أطلقت شركة الجرافات البحرية الوطنية منصة اتصالات موحدة تفتح المجال لعقد المؤتمرات عبر الإنترنت، وإدارة فريق العمل والمهام عن بعد، وتبادل الملفات وغيرها الكثير. وقد عزز التعاون بين المقر الرئيسي ومواقع العمل عن بعد، وخفض تكاليف الاتصالات والسفر.
2. الأمن الإلكتروني: حسنت شركة الجرافات البحرية الوطنية أمان الشبكة من خلال تطبيق حل التحكم في الوصول إلى الشبكة وهو حل أمان عالي القياسية، ويحمي هذا الحل شبكة الشركة والبيانات من الوصول غير المصرح به والتأكد من التزام الأجهزة المتصلة بسياسة أمان شركة الجرافات البحرية الوطنية.

الجودة والصحة والسلامة والبيئة

تواصل شركة الجرافات البحرية الوطنية التزامها بالحفاظ على تميزها في مجال الجودة والصحة والسلامة والبيئة، مما يجعل الجودة والصحة والسلامة والبيئة أولوية مطلقة في كافة أماكن عملنا ومواقع مشاريعنا ومرافق الإقامة. تعتبر ثقافة الجودة والسلامة جزءاً لا يتجزأ من مؤسستنا مما يجعل السلامة جزء متكامل تماماً من سلوك العمل.

على الرغم من أن شركة الجرافات البحرية الوطنية قد تجاوزت ١٥ مليون ساعة عمل بدون حوادث ضياع للوقت، للأسف، وقع للمقاولين من الباطن الذين يعملون معنا حادثتين أسفرتا عن وفيات خلال عام ٢٠١٩، مما يؤكد على الحاجة إلى مزيد من اليقظة في نهج الجودة والصحة والسلامة والبيئة الخاص بنا.

تم خلال عام ٢٠١٩ إنجاز الأمور التالية كما تم التخطيط له:

- اجتياز شركة الجرافات البحرية الوطنية لعملية التدقيق وحصولها على شهادة آيزو ٤٥٠٠١.
- بدأت شركة الجرافات البحرية الوطنية خططها لمدة عامين لرفع مستوى الوعي بالجودة بين كافة الموظفين.
- وضعت شركة الجرافات البحرية الوطنية قواعدها الذهبية الـ ١٢ للسلامة، ولا تزال جلسات التدريب والتوعية مستمرة.
- أدت جهودنا المعترف بها والتزامنا بالسلامة إلى حصولنا على جائزة "أفضل أداء لمشروع إنشاءات على مستوى الصحة والسلامة والبيئة" من موانئ أبوظبي.
- تم الانتهاء من تسجيل نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة لدى بلدية أبوظبي خلال العام.

عدد ساعات التدريب في المنزل:

١٢٢,٤٧٥

أنهت شركة الجرافات البحرية الوطنية عام ٢٠١٩ برقم قياسي في كفاءة نظام الإبلاغ الإلكتروني للصحة والسلامة والبيئة وتحليل الأداء. تم إطلاق برنامج الصحة والسلامة والبيئة للإبلاغ رسميًا في نهاية عام ٢٠١٩.

إن توقعات العملاء وإستراتيجية شركة الجرافات البحرية الوطنية يستلزمان المراقبة والتحسينات المستمرة من أجل تحقيق أهدافنا ثم تجاوزها، ولتحقيق مستوى التميز المتوقع من مقاول لأعمال الهندسة والتوريد والتشيد مثلنا. ينعكس هذا في مؤشرات الأداء الرئيسية لدينا، ونهجنا المبتكر في التخطيط وحل المشكلات. بمساعدة التكنولوجيا المكتسبة حديثاً، سوف يكون تركيزنا على الثغرات التي تم تحديدها أثناء قياس الأداء والتدقيق الداخلي.

إدارة المخاطر

إن الرتبة المتزايدة للتغيير، وتطلبات العملاء وعولمة السوق، كلها تضع إدارة المخاطر على جدول أعمال شركة الجرافات البحرية الوطنية عند التفكير المستقبلي. لذلك، أصبحت إدارة المخاطر والفرص جزءاً أساسياً من نهج إدارة شركة الجرافات البحرية الوطنية لعملياتها وخاصة فيما يتعلق بالأقسام الدائمة والمشتريات والأقسام التجارية وغيرها.

وعلى وجه الخصوص، أصبح الوضع الحالي مع تفشي فيروس كورونا الأخير أولوية رئيسية لقسم الجودة والصحة والسلامة والبيئة. بالتنسيق مع فريق إدارة الأزمات المعاد تشكيله حديثاً في شركة الجرافات البحرية الوطنية، أدخلنا بسرعة تدابير للامتثال للتوجيهات الحكومية وغيرها من التدابير لاحتواء انتشار الفيروس، ولرعاية صحة موظفينا، داخل مكاتبنا، ومواقع المشاريع ومرافق الإقامة المشتركة، مثل:

- تقييم تأثير عمليات الإغلاق المحتملة أو قيود حركة الموظفين الأخرى على قدرتنا على الأداء وفقاً لتوقعات العميل والموظفين، وإدارتها قدر الإمكان؛
- برنامج العمل من المنزل؛
- رصد المؤشرات الحيوية لكافة الموظفين والزوار الذين يدخلون إلى منشأتنا.
- قيود صارمة على السفر؛
- إدخال سياسات مؤقتة للتعامل مع إجازة الموظفين وتناوبهم؛ و
- إجراءات تنظيف وصرف صحي محسنة في كافة مواقع عملنا ومواقع مشاريعنا ومعسكرات العمال وأماكن إقامة الموظفين المشتركة الأخرى.

كما نواصل مراقبة تطور هذا الوضع الناشئ، واتخاذ تدابير استباقية للتخفيف والسيطرة على المخاطر الناشئة عن ذلك.

مناقشة وتحليل الإدارة

شرح الإدارة للتحفظ في تقرير مدققي الحسابات

بالإشارة إلى تقرير مدقق الحسابات حول البيانات المالية الموحدة - "الرأي المتحفظ" و "التأكيد على مسائل" - تود الإدارة أن تسلط الضوء على أن المجموعة تقوم بتنفيذ مشاريع استراتيجية لحكومة أبوظبي و / أو الجهات ذات الصلة بالحكومة. تشارك المجموعة في المشاريع بدايةً من وضع التصور إلى عملية الإنشاء النهائية وتتطلب طبيعة هذه المشاريع وقتاً من وضع التصور وحتى الانتهاء مع العملاء. أحرزت المناقشات مع العملاء لوضع اللمسات الأخيرة على اتفاقيات الفواتير تقدماً كبيراً خلال العام الحالي. تم توقيع عشرين عقد بقيمة إجمالية تبلغ ٩٧١ مليون درهم من قبل ديوان ولي العهد خلال العام حيث تغطي غالبية المشاريع القائمة لفترة طويلة والمشاريع الحالية حيث تم إصدار فاتورة بمبلغ ٧٥٤ مليون درهم منها في عام ٢٠١٩ واستلامها بالكامل في ٢٠١٩ و ٢٠٢٠. لا تزال المناقشات حول الأرصدة المتبقية والمستحقة منذ فترة طويلة مستمرة وتتوقع الإدارة إحراز تقدم في الحصول على الموافقات على الفواتير في الفترات القادمة.

بالإضافة إلى ذلك، قام مدققو الحسابات بإزالة فقرة التأكيد على مسألة فيما يتعلق بأحكام الإدارة حول إدراج الإيرادات على العقود غير الموقعة، من تقريرهم.

قوتنا التنافسية

نحن نؤمن بأننا في وضع جيد للحفاظ على مكانتنا القيادية وتعزيزها في سوق التجريف والإنشاء البحري، نظراً لقوتنا التنافسية، المتمثلة في:

شركة التجريف المدعومة من قبل الحكومة في الإمارات العربية المتحدة

إن شركة الجرافات البحرية الوطنية هي واحدة من الشركات الرائدة التي تقدم أعمال التجريف والاستصلاح والإنشاء البحري في الشرق الأوسط. يعمل أسطولنا بشكل رئيسي في منطقة الشرق الأوسط. ومع ذلك، يمكن توسيع قدراتنا التقنية إلى أي جزء من العالم. نحن نعمل من خلال مبنى حديث مجهز تجهيزاً كاملاً، والذي يتضمن ورش عمل متعددة التخصصات، وممرات انزلاق وأقسام إدارية وتقنية مدعومة بالكامل.

أكبر محطة موجودات تجريف في الإمارات

تمتلك شركتكم حالياً أسطولاً بحرياً يتكون من ١٧ جرافة (التنينين إضافيتين قيد الطلب)، بسعات تتراوح من ١,٧٩٥ كيلو واط إلى ٢٠,٧٢٥ كيلو واط بما في ذلك جرافة هوير تريلينج سكتين بسعة ٦٠٠٠ م^٣. يتم دعم جرافاتنا بالمعدات البحرية الحديثة مثل القاطرات والمراكب المتعددة، والمزودة ببوارج قادرة على تقديم المساعدة عند الضرورة. تحرص الشركة على الاستمرار في فحص وتوسيع أسطولنا لتلبية متطلبات عملائنا.

مع تسليم جرافة هوير تريلينج سكتين الجديدة "أرزانة" في مطلع عام ٢٠١٨، أصبحت تمتلك شركة الجرافات البحرية الوطنية وتقوم بتشغيل أول جرافة هوير والتي تم تصميمها خصيصاً للعمل في مناطق مثل الخليج العربي وفي ظروف تشغيل مماثلة. تم تسليم المشروع ضمن الإطار الزمني المخطط له وفي حدود الميزانية بسبب التعاون الممتاز بين شركة الجرافات البحرية الوطنية وحوض بناء السفن.

قوتنا التنافسية (تتمة)

العلاقات القوية مع العملاء

تعد أعمال التجريف والإنشاء البحري مجال عملنا المستمر والذي يضعنا في الصدارة كواحدة من أكبر شركات التجريف في المنطقة. واليوم، تمتلك الشركة الإمكانيات اللازمة لتنفيذ عمليات شديدة التعقيد وتسهم أحدث وسائل التكنولوجيا المطبقة لدينا في مساعدة عملائنا ليس فقط في تلبية احتياجاتهم بل ولتجاوز توقعاتهم أيضاً.

استراتيجياتنا

تلتزم الشركة بتحقيق أعلى مستويات النمو وتحرص في الوقت نفسه على أن تكون أكبر مزود مستقل للحلول المتكاملة في المنطقة.

التوجه نحو الأسواق الخارجية

إلى جانب تعزيز تواجدنا في السوق الإماراتية، أنشأنا فروعاً لنا في مصر والبحرين والمملكة العربية السعودية وسلطنة عمان والمالديف والهند كجزء من استراتيجية التوسع في الأسواق العالمية بغية الحد من المخاطر الجغرافية. لقد بدأت هذه الاستراتيجية تؤتي ثمارها حيث نفذت الشركة مشاريعاً في مصر والبحرين وعمان ومؤخراً في المملكة العربية السعودية والهند وجزر المالديف. كما ساهمت عملياتنا في مصر بأكثر من ١٠ في المائة من الإيرادات خلال عام ٢٠١٩ (٢٠١٨: ٣٠ في المائة) كما دشنا مشروعنا المشترك الجديد باسم الشركة المصرية الإماراتية للجرافات البحرية رسمياً خلال عام ٢٠١٨.

التحول إلى أكبر مقاول متكامل ورائد في أعمال الهندسة والتوريد والإنشاءات بمنطقة الشرق الأوسط

دأبت الشركة على مدار السنين على توسيع قدراتها وعملياتها من تنفيذ أنشطة التجريف فقط إلى أنشطة الإنشاء البحري ذات الصلة. وكاستراتيجية طويلة الأجل، تسعى الشركة إلى توسعة أنشطتها والتحول من نموذج مقاول الأنشطة البحرية إلى مقاول متكامل لأعمال الهندسة والتوريد والإنشاءات إلى جانب قدرات الإنشاء المدني خارج نطاق المقاولات البحرية حيث تؤمن الإدارة أن هذا الأمر سيكون بالغ الأهمية حتى تتمكن الشركة من تحقيق عمليات ونمو مستدام في المستقبل.

وتحقيقاً لهذه الغاية، تبحث الشركة بفعالية عن فرص للاستحواذ على منشآت في مراحل متقدمة أو متأخرة من سلسلة القيمة وكذلك الدخول في تحالفات أو عمليات استحواذ استراتيجية بهدف تنويع الأعمال والتحول إلى المشاريع المدنية أو مشاريع البنية التحتية.

تقليل التكلفة التشغيلية

تبنت الشركة في السنوات الأخيرة نموذج طلب وعرض لدعم العمليات والذي ينصب تركيزه على خفض التكلفة الثابتة وتحسين استخدام الموارد الداخلية. وقد تم الشروع في مبادرة تقليل التكاليف بغية خفض التكلفة دون التأثير على جودة الخدمات مما ترتب عليه إدخال تحسينات على النظم وخفض التكاليف.

خلال إنشاء وتطوير علاقات تجارية جيدة مع البنوك، أولت شركتكم اهتماماً خاصاً بالحصول على تسهيلات مالية بأسعار تنافسية للغاية، مما جعل المجموعة قادرة على الحصول على تسهيلات تمويلية وغير تمويلية بأسعار أقل.

تحسين قدرة الأسطول

تسلمت مجموعتكم الجرافة الجديدة "أرزنة" من النوع "TSHD" في شهر مارس ٢٠١٨ وتقوم حالياً ببناء سفينة أخرى مماثلة في نفس الحوض (أحد أحواض بناء السفن الرائدة لهذا النوع من السفن). تعتبر "جرافات هوبر" حديثة الإنشاء بمثابة إضافة استراتيجية للأسطول حيث لن توفر للشركة قدرة إضافية فحسب، بل ستسهم أيضاً في توسيع نطاق الأعمال أيضاً وسوف تمنح المجموعة ميزة تنافسية. وبالإضافة إلى "جرافة هوبر" الجديدة، تمتلك مجموعتكم جرافة باك هو جديدة قيد الإنشاء، ومن المتوقع أن يتم تسليم كلتا السفينتين في الربع الثاني من عام ٢٠٢٠. بالإضافة إلى الجرافات، استحوذت المجموعة على العديد من سفن الدعم الأخرى خلال العام بما في ذلك ثمانية بارجات، وأربع قاطرات، ومراكب متعددة الاستخدام، وقامت بإصلاح الحوض الجاف وإصلاحات جذرية للعديد من سفنها الحالية.

تحسين الاستفادة من القدرات

تلتزم شركتكم بالاستمرار في تحسين الاستفادة من قدراتها من خلال المراقبة والمراجعة المستمرة للمشاريع، مما يقلل من وقت توقف المعدات عن العمل من خلال تنفيذ أنشطة الصيانة والعمل إلى جانب أحواض الإصلاح لتسريع فترات إصلاح الحوض الجاف وكذلك من خلال التركيز المتجدد على التدريب.

نظم الرقابة الداخلية ومدى كفاءتها

تتبنى الشركة نظام تفويض معقول بمستويات مناسبة كما تطبق نظام رقابة داخلية مناسب بما يتماشى مع حجم وطبيعة أعمالها. لدى الشركة قسم تدقيق داخلي مستقل خاص بها لإجراء تدقيق شامل للعديد من المسائل التشغيلية والمالية الهامة.

وبغية تطوير ثقافة الشركة المتمثلة في عدم التسامح مع الاحتيال على الإطلاق، أنشأت الشركة خلال العام إدارة الأخلاقيات والامتثال والتي ترفع تقاريرها مباشرة إلى الرئيس التنفيذي و/أو لجنة التدقيق. ولزيادة التوعية بهذه المسألة، عقدت الشركة العديد من الدورات التدريبية وورش العمل للتوعية بمخاطر الاحتيال.

التوطين

أقرت الشركة خطة لتنفيذ استراتيجية التوطين من أجل توفير المزيد من الفرص للمواطنين الإماراتيين للعمل في شركة الجرافات البحرية الوطنية. تقوم الشركة بالتنسيق مع الجهات الحكومية مثل مجلس التوطين لدعم هذه المبادرة، كما تقدم دورات وموارد تدريبية للمواطنين وتحرص في الوقت نفسه على تعيينهم في الشركة ضمن نظام العمل بدوام كامل.

شكر وتقدير

يسرني نيابة عن مجلس الإدارة أن أعرب عن تقديرنا لدعم وتعاون المؤسسات المالية والموردين والمقاولين من الباطن وشركاء العمل والسلطات الحكومية ونتوقع منهم الشيء نفسه في المستقبل للحفاظ على معدل نمو الشركة. كما يود مجلس الإدارة أن يعرب عن بالغ شكره وتقديره لموظفي الشركة على كافة المستويات تقديراً لما بذلوه من عمل شاق والتزام وجهود دؤوبة خلال مسيرة عملهم في الشركة.



محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة